

附件 1:

## 第五届全国管理案例精英赛（2017）比赛规则及评分表

### 1. 比赛规则

#### 1) 比赛采用大小PK制

每次上台两支队伍，比赛所有流程按主持人提示进行。超时扣分。

#### 2) 第一环节：小PK（30分钟）程序如下：

①甲乙两队上场，甲队陈述，乙队针对甲队陈述提问；乙队陈述，甲队针对乙队陈述提问。

②台上4人均需陈述，第四位陈述者要有总结性发言。陈述时间为10分钟，问答环节为5分钟，每次提问只能提一个问题且不得超过30秒。每次问答时间共2分钟。问答双方请起立。

③台上提问者可指定对方某位队员回答，被指定队员回答完毕后，其他台上或台下队员方可补充，如有两名及以上者举手补充，由主持人指定补充回答队员。不能连续提问某位指定队员。

#### 3) 第二环节：大PK（20分钟）程序如下：

①台下队伍、观众向台上两支队伍提问（8分钟），每次提问不得超过30秒。

②台下每支队伍每次只能针对台上的一支队伍提一个问题，如果追问算第二次提问。台下队伍或观众可指定台上某位队员回答，被指定队员回答完毕后，其他台上或台下队员方可补充。不能连续提问某位指定队员。台下观众每次只能提一个问题，每次问答时间共2分钟，观众提问不计分。问答双方请起立。如果台下队伍没有问题，主持人可以提前结束台下队伍提问环节。

③台下评委向台上队伍提问（12分钟）。

评委提问不限时间，但请尽可能简短。问答共12分钟。台上队伍回答请起立，每次回答时间不得超过2分钟。如果评委没有问题，主持人可以取消或提前结束评委提问环节。

**补充说明：**

- (1) 赛前盲审及现场竞赛阶段的打分都要去掉极值分数，即去掉一个最高分一个最低分。
- (2) 案例大赛分为赛前盲审和现场竞赛两个环节，每支参赛队伍的分数为两个环节得分的加总。其中，赛前盲审环节分值为40分，评分标准及要点参见盲审评分表；现场竞赛环节分值为60分，评分标准及要点参见现场评分表。参赛队伍于现场比赛前一晚提交案例PPT或案例分析报告，逾期未交者取消比赛资格。
- (3) 评委打分现场公开；每组大小PK结束后，由评委举牌公布打分情况。在计算现场阶段得分的时间空档，评审团主席公布两支队伍赛前盲审阶段得分。随后，公布队伍现场竞赛阶段得分。最后，将两部分分值加总后，公布队伍最终得分。
- (4) 增加企业评委。

## 2. 评分规则（表 1 和表 2，共计 100 分）

表 1：第五届全国管理案例精英赛（2017）盲审阶段评分表（40 分）

队伍编号：\_\_\_\_\_

评分项目	参考评分标准		得分（精确到小数点后一位）
案例分析 (40 分)	案例问题解决方案的合理性与可行性（10 分）		
	案例问题解决方案的创新性（10 分）		
	案例问题解决方案的有效性（10 分）		
	案例信息与数据分析的准确性与充足性（5 分）		
	管理理论与方法的应用（5 分）		
评委签名		总分	

表 2：第五届全国管理案例精英赛（2017）现场阶段评分表（60 分）

队伍编号：\_\_\_\_\_

评分项目	参考评分标准	得分(精确到小数点后一位)
案例分析(40 分)	案例问题识别与分析的逻辑性与严谨性(10 分)	
	案例问题解决方案的创新性与有效性 (10 分)	
	案例信息与数据分析的准确性与充足性(10 分)	
	现场提问及回答的专业性与应变能力(10 分)	
现场表现 (20 分)	语言表达的流畅性 (5 分)	
	方案陈述的时间控制 (5 分)	
	团队精神风貌 (5 分)	
	团队分工与合作 (5 分)	
评委签名		总分